



Expertenwissen

# Controlling im regulierten Netzbereich

15. bis 17. Mai 2019, Köln Bonn



## 5 gute Gründe, dieses Seminar zu besuchen:

### Effizienzlücken identifizieren

Wir zeigen Ihnen, wie Sie Informationen der verschiedenen Abteilungen einordnen müssen

### Übernahme von Netzen

Wie bewerte ich ein Energienetz und wie finanziere ich dieses optimal?

### Transparente Investitionsplanung

Welche regulatorischen Auswirkungen sind möglich?

### Netzcontrolling eigenständig führen

So können Sie Ihr Netzergebnis in der dritten Regulierungsperiode optimal steuern

### Pachtmodell vs. Große Netzgesellschaft

Welche Maßnahmen bieten sich in welchem Netzbetriebsmodell an?

Die Lernpyramide der BDEW Akademie zeigt Ihnen einfach, welches Lern-Level Sie erwartet.



Basiswissen



Aufbauwissen



Expertenwissen

# Controlling im regulierten Netzbereich

## Ziele | Inhalte

Das Controlling von **Kosten und Erlösen** gewinnt im **regulierten Netzbereich** an Bedeutung. Die sinkende regulatorische Verzinsung und eine zunehmend restriktive Kostenanerkennung führen zu **steigendem Effizienzdruck in der dritten Regulierungsperiode** Gas/Strom. Gleichzeitig nimmt, bedingt durch die Altersstruktur und neue Herausforderungen, der Investitionsbedarf bei vielen Netzbetreibern zu. In diesem Spannungsfeld benötigen Fach- und Führungskräfte im Netzbereich fundiertes Wissen zur Analyse der (Sparten-)Abschlüsse, zur Abstimmung der Investitions- und Instandhaltungsstrategie sowie zur Ableitung von Handlungsmaßnahmen.

Neben den **strategischen** Überlegungen sind im **operativen Netzcontrolling** zentrale Erkenntnisse aus dem Regulierungs- und Asset Management sowie aus der Analyse der Kosten- und Finanzierungsstruktur mit einzubeziehen.

Durch ein **optimales Zusammenspiel** zwischen **technischen Planungs- und Betriebsprozessen**, dem **Regulierungsmanagement** und der Finanzbuchhaltung können Informationen gebündelt und gewinnbringend im Unternehmen eingesetzt werden.

In diesem Seminar erhalten Sie einen **fundierten Überblick** zum Themenkomplex, um neben den strategischen Überlegungen ein operatives **Controllingsystem** im regulierten Netzbereich **aufbauen und führen** zu können.

## Auszug aus dem Programm

### Tag 1

9:30 Uhr Begrüßungskaffee

10:00 – 11:30 Uhr

#### Richtig steuern – Controlling im Netzbereich

- Regulatorisches Umfeld – andere Steuerung?
- Kennzahlen für den Netzbereich
- Wie beeinflusst Regulierung etablierte Controlling-Instrumente?
- Auf dem Weg zum digitalen Controlling im Netzbereich

Prof. Dr. Andreas Hoffjan, TU Dortmund

11:30 – 11:45 Uhr Kaffeepause

11:45 – 13:15 Uhr

#### Unbundlingabschluss nach § 6b EnWG

- Optimale Aufstellung eines Spartenabschlusses
- Regelungen und Hilfestellungen

Simone Güldner, Stadtwerke Bad Nauheim GmbH

13:15 – 14:00 Mittagspause

14:00 – 15:30 Uhr

#### Netzkosten und Erlösobergrenze – die Diskussion geht weiter

- Neue Diskussionspunkte aus den Kostenprüfungen
- Weitere Ausgestaltung der EOG-Formel: Kapitalkostenaufschlag, Messkosten und Regulierungskonto
- EOG – Übertragung nach § 26 ARegV
- Ausblick: Bleibt die EOG-Formel oder gibt es Änderungsbedarf?

Dr. Gerhard Mener, Mainova AG

15:30 – 16:00 Uhr Pause

16:00 – 17:30 Uhr

#### Controlling und Regulierungsmanagement in der Praxis

- Warum das eine nicht ohne das andere geht?
- Wie könnte ein „regulatorischer Controllingbericht“ aussehen?

Jörg Sembach, Stromnetz Berlin GmbH

Anschließend gemeinsames Abendessen und Erfahrungsaustausch

### Tag 2

9:00 – 10:30 Uhr

#### Asset Management im regulierten Netzbereich

- Überblick zu den Aufgaben im Asset Management

- Systeme und Methoden im Asset Management (Netzplanung, Asset Simulation, Risikomanagement)

- Wechselwirkungen zwischen Asset- und Regulierungsmanagement/Netzcontrolling

Dr. Stefan Schnabel, Stromnetz Berlin GmbH

10:30 – 11:00 Uhr Kaffeepause

11:00 – 12:30 Uhr

#### Investitionsplanung und Kostencontrolling unter regulatorischen Gesichtspunkten

- Auswirkung von handelsrechtlichen Bilanzierungswahlrechten
- Best-Practice-Ansätze zur Verzahnung von technischer Planung und regulatorischen Anforderungen

Daniel Fink, KVK

12:30 – 13:30 Uhr Mittagspause

13:30 – 15:00 Uhr

#### Ergebnissteuerung & Kennzahlen im Netzbereich

- Planung von Kosten & Erlösen im Netz
- Welche Maßnahmen setze ich bis zum nächsten Basisjahr um?

Christoph Mucha, KVK

15:00 – 15:30 Uhr Pause

15:30 – 17:00 Uhr

#### Pacht- & Dienstleistungsbeziehungen – Regulatorische und kaufmännische Aspekte

- Ausgestaltung von Pacht- und Dienstleistungsbeziehungen im Netz
- Pacht- und Dienstleistungsbeziehungen in der Kostenprüfung
- Effiziente Zusammenarbeit zwischen Verpächter und Pächter

Christoph Mucha, KVK

### Tag 3

9:00 – 10:30 Uhr

#### Bewertung von Netzen und Finanzierungsfragen im Rahmen von Netzübernahmen

- Werttreiber im Rahmen der Ertragswertberechnung
- Finanzierungsaspekte bei Netzübernahmen

Björn Germscheid, Netz Lübeck GmbH

10:30 – 11:00 Uhr Kaffeepause



## 5 gute Gründe, dieses Seminar zu besuchen:

- **Effizienzlücken identifizieren**  
Wir zeigen Ihnen, wie Sie Informationen der verschiedenen Abteilungen einordnen müssen
- **Transparente Investitionsplanung**  
Welche regulatorischen Auswirkungen sind möglich?
- **Pachtmodell vs. Große Netzgesellschaft**  
Welche Maßnahmen bieten sich in welchem Netzbetriebsmodell an?
- **Übernahme von Netzen**  
Wie bewerte ich ein Energienetz und wie finanziere ich dieses optimal?
- **Netzcontrolling eigenständig führen**  
So können Sie Ihr Netzergebnis in der dritten Regulierungsperiode optimal steuern

## Referenten (Auszug)

Unsere Referenten sind Controller, Asset Manager, Regulierungsmanager, Berater und Hochschulprofessoren und sie sind anerkannte Experten der Netzbranche:

Prof. Dr. Andreas Hoffjan, TU Dortmund Lehrstuhl Unternehmensrechnung und Controlling

Christoph Mucha,

Leiter Weiterbildung, KVK Kompetenzzentrum Verteilnetze und Konzessionen GmbH

## Zielgruppe

- Das Seminar richtet sich an kaufmännische Fachkräfte, Regulierungsmanager, Controller, Asset Manager und Finanzbuchhalter mit Vorkenntnissen aus dem Regulierungsmanagement
- Ideale Ergänzung für Teilnehmer des Lehrgangs Regulierungsmanager (zert.)

## Termin & Ort

15. bis 17. Mai 2019, Köln Bonn

Maritim Hotel Köln

Heumarkt 20

50667 Köln

## Seminarzeiten

Tag 1: 10:00 – 17:30 Uhr

Tag 2: 09:00 – 17:00 Uhr

Tag 3: 09:00 – 12:30 Uhr

**Gemeinsamer Abend:** Am ersten Abend haben Sie die Möglichkeit zum Networking und Erfahrungsaustausch bei einem gemeinsamen Abendessen.

## Teilnehmerbeitrag

€ 1.990,- (zzgl. MwSt.)

## Zimmerreservierung

Für Seminarteilnehmer haben wir bis 4 Wochen vor Veranstaltungsbeginn ein Zimmerkontingent reserviert unter dem Stichwort „EW Medien – Netzcontrolling“.

## Projektmanagerin

Manuela Clark

E-Mail: manuela.clark@ew-online.de

Die detaillierte Agenda finden Sie online!

# Anmeldung Controlling im regulierten Netzbereich

1. Mai 2019, Raum Köln/Bonn

## Melden Sie sich jetzt an!

- Ich melde mich verbindlich an: Teilnehmerbeitrag € 1.990,-  
(einschließlich Tagungsunterlagen, Getränken und Pausenbewirtung).  
Übernachungskosten sind nicht inbegriffen.  
Alle Preisangaben verstehen sich zzgl. gesetzlicher Mehrwertsteuer.

Bitte in Druckbuchstaben ausfüllen

Datum der Veranstaltung:

Anrede \_\_\_\_\_ Titel/Akad. Grad \_\_\_\_\_

**Teilnehmer 1** /Vor- und Nachname \_\_\_\_\_

Funktion \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

E-Mail\* (Zugangsdaten zum Download der Tagungsunterlagen werden 3 Tage vor Veranstaltung per E-Mail versendet)

Unternehmen \_\_\_\_\_

Postfach/Straße \_\_\_\_\_

PLZ/Ort \_\_\_\_\_

Anrede \_\_\_\_\_ Titel/Akad. Grad \_\_\_\_\_

**Teilnehmer 2** /Vor- und Nachname \_\_\_\_\_

Funktion \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

E-Mail\* (Zugangsdaten zum Download der Tagungsunterlagen werden 3 Tage vor Veranstaltung per E-Mail versendet)

Unternehmen \_\_\_\_\_

Postfach/Straße \_\_\_\_\_

PLZ/Ort \_\_\_\_\_

### Abweichende Rechnungsanschrift

Unternehmen \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ \_\_\_\_\_ Ort \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift/Stempel \_\_\_\_\_

PDF-EW **Fax: 0 69 / 7 10 46 87 - 95 52**  
**anmeldung@ew-online.de**

**Fragen zur Anmeldung?**  
Telefon 0 69.7 10 46 87-552

**Ihr Ansprechpartner**  
**Projektleitung:** Manuela Clark  
manuela.clark@ew-online.de

**Veranstalter**  
EW Medien und Kongresse GmbH  
Kaiserleistraße 8a  
63067 Offenbach am Main  
info@ew-online.de  
www.ew-online.de

Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen der EW Medien und Kongresse GmbH, die auf Anfrage erhältlich sind.

**Mengenermäßigung**  
Bei gleichzeitiger Anmeldung von drei oder mehr Personen aus einem Unternehmen zu einem Seminar, gewähren wir eine Ermäßigung von 10 % auf den Teilnehmerbeitrag für alle angemeldeten Teilnehmer.

**Stornierungsbedingungen**  
Wir berechnen ab dem 13. Kalendertag vor der Veranstaltung 50 % des Teilnehmerbeitrags, ab dem 7. Kalendertag vor Veranstaltungsbeginn 100 % des Teilnehmerbeitrags. Die Stornierung muss schriftlich erfolgen. Die Vertretung eines Teilnehmers durch eine andere Person aus dem selben Unternehmen ist möglich.

**Datenschutzhinweis**  
Ihre Angaben werden von EW Medien und Kongresse GmbH ausschließlich für die Bearbeitung Ihrer Bestellung, für die Durchführung der Veranstaltung sowie für eigene Direktmarketingzwecke verwendet. Dies erfolgt evtl. unter Einbeziehung von Dienstleistern. Eine Weitergabe Ihrer Daten an Dritte erfolgt nur zur Vertragserfüllung oder wenn wir gesetzlich dazu verpflichtet sind. Falls Sie keine weiteren Informationen von EW Medien und Kongresse GmbH mehr erhalten wollen, können Sie uns dies jederzeit mit Wirkung in die Zukunft an folgende Adresse mitteilen: EW Medien und Kongresse GmbH, Kaiserleistraße 8a, 63067 Offenbach am Main, Telefax +49 (0) 69.7 10 46 87-9 484, E-Mail: werbewiderspruch@ew-online.de  
\*Gerne lassen wir Ihnen über die E-Mail-Adresse Informationen zu eigenen oder ähnlichen Produkten zukommen. Sie können diese werbliche Nutzung jederzeit untersagen.